

2020 회계연도

감 사 결 과 보 고



전라남도체육회

<http://www.jnsports.or.kr/>

2020 회계연도 감사 결과 보고

□ 감사 개요

○ 추진 근거

- ▶ 전라남도체육회 규약 제49조(회계감사 등)
- ▶ 시·군체육회 규정 제48조(체육회의 감사·징계 등)
- ▶ 회원종목단체 규정 제47조의 2(본회의 감사·징계 등)

○ 기관 및 장소

- ▶ 2021. 2. 2.(화) ~ 2. 3.(수), 2일간 / 전라남도체육회 회의실

○ 대 상

- ▶ 전라남도체육회
- ▶ 시·군체육회 (3개) : 나주시체육회, 강진군체육회, 무안군체육회
- ▶ 회원종목단체 (6개) : 롤러, 배구, 배드민턴, 바둑, 복싱, 볼링

○ 감 사 반

- ▶ 양정훈 회계감사(회계사) ※ 박종남 행정감사는 전남볼링협회장 선거 출마로 사임

○ 감사 내용

- ▶ 2020 회계연도 결산 및 체육진흥 사업 전반

□ 2020 세입·세출 결산 현황

(단위 : 원)

회 계	세입결산	세출결산	잔액		
			계	이월액	반납액
계	24,822,818,827	19,240,696,752	5,582,122,075	4,892,992,828	689,129,247
일반회계	19,283,314,856	17,313,300,876	1,970,013,980	1,331,194,340	638,819,640
2019년 사고이월금	11,500,000	11,500,000	0		0
특별회계	4,621,356,685	1,183,688,197	3,437,668,488	3,387,358,881	50,309,607
퇴직적립금	1,570,332,338	19,505,798	1,550,826,540	1,550,826,540	
체육시설관리운영	872,020,316	871,989,979	30,337		30,337
전남체육인재육성장학금	1,847,569,350	30,300,000	1,817,269,350	1,817,269,350	
전남스포츠과학센터운영	299,407,230	249,127,960	50,279,270		50,279,270
지역융합스포츠사업	32,027,451	12,764,460	19,262,991	19,262,991	0
세입세출외 현금출납	906,647,286	732,207,679	174,439,607	174,439,607	

□ 감사 결과

- 전라남도체육회 규약 제49조(회계감사 등) 규정에 의거 2020 회계연도 결산 및 체육진흥 사업 전반을 감사한 결과,
 - 1. 자산내역 중 예금은 광주은행 전남도청 출장소 및 농협은행 전남도청 출장소에서 발행한 예금잔액증명서에 의하여 확인하였으며, 기타 실물자산은 제증빙 자료를 조사하여 확인하고,
 - 2. 업무 실적 등은 제반사실 기록에 기초하여 진위 여부를 확인한 바,
- 감사 결과, 재무 상태와 업무 실적에 대하여 규약 및 제규정에 따라 업무가 적정하게 처리되었음을 확인하였음

총 평

□ 2020년 전라남도체육회는,

- 민선체육시대 원년을 맞는 전남체육은 코로나19로 인해 **종합체육 대회** 및 **체육행사**가 취소된 가운데 현장보다 **행정력 강화**에 중점을 두었음
- 그 결과 전남체육 **경쟁력 강화**, **스포츠 참여 환경 조성**, **스포츠 마케팅 활성화**, **스포츠 복지 향상**, **체육행정 지원·선진화 추진** 등 전남체육의 대외 위상 강화와 스마트하고 글로벌한 **체육행정 선진화**의 결실을 맺었다.
- 첫 번째, 전남체육 경쟁력 강화를 위해 **공공기관 육성팀(국민체육진흥공단 펜싱, 한국전력 육상)** 연고지 이전과 장흥군 육상팀 창단 등 도내 지자체 및 공기업 대상 팀 창단과, 동계체육 불모지인 전남에 **전남체육회 바이애슬론팀** 창단으로 **선수 연계육성 기반조성** 및 **전국(동계)체전에서 우수성적 거양**으로 도민의 자긍심과 기대에 부응하기 위해 최선을 다하였으며,
- 두 번째, 스포츠 참여 환경 조성을 위해 전국에서 가장 많은 **13개의 공공 스포츠클럽을 운영** 중임에도 2020년도에 **한 종목 스포츠클럽 6개가 추가 선정** 되어, 남녀노소 누구나 손쉽게 스포츠에 참여할 수 있는 여건을 마련하였을 뿐만 아니라, **스포츠클럽과 연계한 학교 운동부 활성화**를 통한 선진국형 스포츠클럽 형태의 **선수육성 시스템** 구축으로 한층 강화된 전남체육 경쟁력을 보여줄 것으로 기대됨.
- 세 번째, 민선 체육회장의 공약사항인 **스포츠마케팅 활성화** 사업으로 스포츠마케팅팀을 신설해 국제대회인 **‘21~ ‘23 코리아오픈 배드민턴 월드컵투어 세계선수권대회 유치** 등 시·군 및 종목단체와 협력해 스포츠마케팅을 통한 **지역경제 발전**에 기여하고 있음.
- 네 번째, **스포츠 복지향상** 사업으로 고질적인 체육계 인권침해 재발 방지를 위하여, 지방체육회 최초로 독립적인 **전남스포츠인권센터**를 개소하고, 체육현장에서 체육인들의 인권을 상시 관리 감독할 수 있는 **시스템**을 구축하여, 권리와 자율성을 보장받을 수 있도록 최선을 다하여 나가고 있는 중이며,

- 체육현장 뿐만 아니라 사무처 운영에 있어서도 일과 삶이 균형있게 이뤄질수 있도록 **가족친화 복지제도**를 모범적으로 운영함으로써 지방체육회 최초로 여성가족부로부터 **가족친화 인증기관**으로 인증 받아 명실 공히 “**스포츠 인권친화 제1의 도시**” 로써 위상을 확고히 정립해나가고 있음.
- 다섯 번째, 코로나 19로 인해 종합체육(대축전)대회가 연기되면서, 대회참가에 사용하는 참가비 불용액을 **체육행정 선진화 추진**을 위해 전남도의 지원 속에 **스마트한 체육행정**을 위한 **전자결재시스템**과 **전남스포츠종합정보시스템**을 구축하고, 전남체육 75년사의 발자취를 세세하게 기록할 **전남체육사 편찬** 작업과, 전남체육 경기력향상을 위한 **스포츠컨디셔닝센터** 구축 사업을 위해 활용하여 추진하고 있음

□ 2021년 전라남도체육회는,

- 지난 12월 국민체육진흥법 개정으로 **지방체육회가 법정법인화**라는 숙원사업을 이루게 되어, 6월 8일까지 **전라남도** 인가를 받아 법인 전환 업무를 완료함에 있어 체육회는 물론, 시·군체육회의 **법인설립 업무**에 적극적인 지원이 요구되며,
- 2023년에 개최되는 제104회 전국체육대회를 전남도와 주 개최지인 목포시와 함께 **경기장 신축 및 개보수**, 전국체전 준비추진단 구성 운영으로 차질없이 개최될 수 있도록 **만반의 준비**를 해야 할 것임.
- 또한 **75년의 전남체육 역사와 성과**, 그동안의 기록을 후손들에게 물려주기 위해 위원 및 자문단을 통해서 전남체육의 역사를 자세하고 생생하게 기록되는데 큰 역할을 담당할 것으로 기대하며, 앞으로 사업이 신속하게 이뤄질수 있도록 사무처에서도 **행정적 지원**에 최선을 다해 주시기 바람
- 2021년 포스트코로나 시대 사업목표인 “**스포츠와 함께 건강한 미래를 열어가는 글로벌 전남체육**” 이라는 사업목표 아래 현장 중심의 체육 활동이 다양하게 **비대면화** 되고, 선진 체육행정을 통해 더욱 **스마트** 하고, **글로벌**하게 전남체육의 **경쟁력**을 **강화**할 수 있도록 최선의 노력을 다해야 할 것임.

□ 이번 자체감사를 통해 체육회 운영 상황을 살펴본 바,

- 코로나 19라는 대형 악재 속에서도 굴하지 않고 위기를 기회로 삼아, 각종 국비사업 공모에 행정력을 쏟아 **전국에서 가장 많은 총 66억원의 사업비 확보**와 도민의 건강 증진을 이끄는 등 다양한 결실을 맺었음.
- 또한, 포스트코로나 시대, 디지털 전환 트렌드를 반영한 비대면 방식의 “청춘을 돌려다오”란 영상제작을 통해 도민 누구나 가정과 경로당, 양로원 등에서 쉽게 운동을 접할 수 있도록 교육 프로그램을 마련하여 보급하는 등 언택트 코로나 시대에 걸맞은 업무 추진을 함.
- 다만, 직원 및 회원단체(시·군체육회, 회원종목단체)를 대상으로 역량교육을 위한 집합 및 대면교육이 코로나 19 영향으로 어려운 상황이지만,
- 사무처 직원들의 업무수행 향상을 위해 소관업무에 대한 지속적인 직무연찬과 함께 각종 직무관련 교육 참여 등을 확대 시켜 행정능률을 향상시켜 나가야 할 것으로 판단 됨.

개선을 요하는 사항

① 언택트 시대 온라인 홍보활동 강화

- 전남체육회는 “함께하는 체육회 상”의 슬로건 아래 전남체육 소식을 체육인들과 공유하기 위해 다양한 홍보활동을 펼치고 있음.
- 2017년부터 매주 월요일 뉴스를레터를 제작하여 전남체육인 1,200여명에게 발송하여 오고 있으며, 지난 5월부터는 대학생 명예기자단이 전남 각 지역의 스포츠 현장과 전남체육 소식을 영상 및 사진을 통해 대학생들의 독특하고 창의적인 방법으로 SNS를 통해 홍보하고 있으며, 지속적인 보도 자료를 통한 언론홍보 중에 있음.
- 다만, 언택트시대에 맞춰 온라인홍보 강화를 위해 홈페이지를 “사용자 중심 기반”이라는 방향성을 가지고 전체적인 레이아웃과 콘텐츠를 강화하여 원하는 정보를 쉽게 찾을 수 있도록 직관적으로 구성할 필요가 있음.
- 또한 지속적으로 도민들이 체육에 대해 관심을 가질 수 있는 방안을 개발하고 온라인 홍보 활동을 강화하여 나가야 할 것임.

② 조직 생산성 향상을 위한 사무공간 개선

- 현재, 전남체육회는 1차장 4개부서가 약 70여명의 사무실에 30여명이 1인당 2평의 비좁은 공간에 개인별 사무집기 비품까지 더해져 열악한 근무환경은 업무의 효율성을 저하시키고 있는 실정임.
- 직원들에게 확실한 자기 공간을 보장해 주는 것은 직원들이 창의성과 자율성을 최대한 발휘하여 조직 생산성을 향상시킨다는 연구결과가 있음. 1인당 적어도 약 4.5평은 확보해야 개인의 독립성을 확보하면서도 협업과 원활한 의사소통이 가능하다고함.
- 요즘 기업들은 공간혁명을 통해 직원들의 업무 몰입도 향상, 원활한 의사소통, 혁신적 아이디어 교류, 조직문화 개선 등 다양한 성과를 내고 있음.
- 체육회관내 유휴공간의 재배치로 직원별 사생활을 보장하면서도 직원들간 의사소통을 활성화하고, 부서간 협업을 촉진하면서 창의적인 아이디어를 거리낌 없이 말할 수 있도록 편안한 분위기를 조성하는 것이 사무공간 혁명의 근본임을 함께 고민하여야 할 것임.

③ 기초종목 육성 및 체육영재 발굴 사업 확대

- 우리도 엘리트체육의 근간 마련 및 체육 활성화를 위해 2020년 첫 시행된 기초 종목 육성 및 체육영재 발굴 사업은 코로나 19 여파로 사업일부만이 추진되었으나, 전남체육회에서 도교육청과 연계하여 유·청소년 지원 사업을 추진, 엘리트 체육 저변 확대를 위한 중요사업으로 판단하고 있으며,
- 보다 효율적인 사업추진 및 엘리트 꿈나무 육성을 위해서 시군체육회 및 지역교육청과 연계한 선수육성, 대회개최 및 발굴 선수 관리시스템 구축 등 원활한 사업 추진과 성과의 극대화를 위한 개선 필요

④ 순환보직제 인사운영에 따른 직무만족도 향상 방안 마련

- 전라남도체육회 인사규정 제56조(보직관리의 기준) 및 제57조(순환보직)에 의거 직원의 능력개발과 직무향상을 위하여 2년 이상 동일 부서 또는 동일직위에 근무한 직원을 전보하는 “순환보직제”를 운영함에 있어,
- 신속하고 효율적 업무처리를 위한 분야별 표준화와 체계화된 공통의 매뉴얼과 법령·지침에 준한 행정업무 매뉴얼을 작성하여 행정처리에 따른 업무의 경감과 신뢰성을 확보하고,
- 부서내 직무만족도 조사, 효율적 업무분장으로 직무만족도 향상을 통한 일하고 싶은 부서, 가고 싶은 부서의 토대를 구축 하고,
- 주기적 소통 워크숍, 간담회 등 소통활성화를 통한 직원 간 신뢰 구축 및 이질감 극복으로 행복한 직장 분위기 조성 필요

⑤ 국고보조 목적사업비(e-나라) 집행잔액 결산 미처리

- 전남체육회 예산회계규정 제28조, 제29조(결산서의 작성)에 의거, “회계기간 종료후 출납폐쇄 기한까지 완료되면, 회계연도에 대해 결산처리를 함에 있어, 각 부서장은 결산에 대한 설명자료의 요구가 있을 때에는 이월(명시이월비, 사고이월비)사업 요구자료와 집행잔액 반납확정액 등을 사전에 산출하여 총무부장에게 제출한다.”라고 명시되어 있음에도,

- 2020년도 감사일 현재 대한체육회 등 교부기관으로부터 국고보조 목적사업비(e-나라)로 지원받은 예산을 집행한 후, 잔액이 발생하여 반납하는 것이 확정되었으나, 반납하지 않고 결산을 하게 된 경우, 집행잔액과 기간중 발생한 이자를 반납확정액으로 처리하여 총무 부장에게 제출, 결산 처리하여야 함에도, 지역스포츠클럽운영비 등 일부 국고보조 목적사업비(e-나라) 집행잔액 사업비의 반납확정 업무를 소홀하여, 당해연도 결산서에 미반영 되었거나,
- 최근 2~3년 동안 반납확정을 하지 않아 세입예산에 미반영되어 추경 등을 통해 세입예산에 반영하여 반납 처리 하는 등 담당자의 업무처리 소홀과 비효율적인 운용에 대한 개선요구 및 각종 규정, 지침 등의 연찬이 필요

[6] 각종 공모사업 현장점검 정례화를 통한 사업 내실화 주력

- 전라남도체육회는 체육진흥 활성화를 위한 정부 정책으로 대한 체육회를 비롯한 각종 체육 관련기관의 연구 용역을 통해 신설된 각종 기금 공모사업에서 2020년 66억원에 이르는 실적을 거양함
- 그러나 이들 공모사업이 사업 취지에 맞게 적법하게 운용되는지, 운용에 있어 개선점은 없는지 등 운영개선 및 만족도 조사 결과, 통합관리시스템 운영사항, 개선 방안 논의 등을 위한 지속적인 점검 및 현장 출장관리가 필요한 상황에서 코로나19 사태로 인해 들어 현장 관리 감독에 소홀, 공모 실적 대비 질적인 업그레이드에는 다소 소홀했다는 자평임

[7] 코로나19 변수 비대면 대회 개최 등의 세부 방안 마련

- 2020년 생활체육은 사상 초유의 코로나19 사태로 인하여 공공 및 개인 체육시설의 사용 제한, 집합금지, 전국·전남생활체육대축전 순연, 각종 대회 미개최 등으로 생활체육 활성화의 하락세가 엿보였음
- 특히, 2021년에도 코로나19로 인해 각종 대회 개최에 혼선이 발생하여 원활한 대회 개최 등에 어려움이 발생하는 바, 사무처에서는 지난해의 경험을 바탕으로 회원종목단체, 시·군체육회 등과의 충분한 교감을 통해 비대면 대회 개최 등에 대한 구체적인 매뉴얼 등을 별도 마련하여 각종 사업의 활성화 방안에 진력해야 할 것임

상기와 같이 감사 결과를 보고함.

2021. 2. 3.

전라남도체육회

감 사

양 정 훈

